



## Varuskunnista laaja kuntoarvio – 16 kasarmirakennusta peruskorjataan lähivuosina

Kuva: Jeskanen-Repo-Teränne Arkkitehdit Oy

Varuskuntien kasarmeista on tekeillä laaja kuntoarvio, jossa selvitetään korjaustarve ja laaditaan rakennusten hoitosuunnitelma. Tavoitteena on varmistaa, että varusmiehillä, reserviläisillä ja henkilökunnalla on käytössään toimivat, terveelliset ja turvalliset tilat.

**P**uolustusvoimien käytössä on tällä hetkellä 75 kasarmirakennusta 15 joukko-osastossa eri puolella Suomea. Neljän vuoden aikana peruskorjataan 16 kasarmirakennusta, joiden korjauskustannukset ovat noin 150 miljoonaa euroa. Peruskorjaus tehdään, kun rakennus saavuttaa 40 vuoden peruskorjauksiensa tai kun edellisestä korjauksesta on kulunut 40 vuotta. Suurin osa Suomen kasarmeista on rakennettu 1940–60-luvuilla, joten vanhenevien kasarmien korjaaminen on jatkuvaa toimintaa.

Kasarmirakennukset peruskorjataan vaiheittain porraskerrallaan, jotta varusmiesten koulutus ei häiriinny. Yhden kasarmin peruskorjaus kestää keskimäärin 18 kuukautta.







Vekaranjärvellä on kasarmien lisäksi peruskorjattu mm. urheilutalo.

## Vekaranjärvi nyt hyvässä kunnossa

Kouvolan Vekaranjärven varuskunnassa on vanhojen kasarmien peruskorjausrakka saatu päätökseen, kun neljännen kasarmien peruskorjaus valmistui 31.8.2016.

Arkkitehti **Pekka Rajalan** suunnittelemat ja vuosina 1968–1973 rakennetut kasarmit on nyt saatu kaikkiin puolin ajanmukaiseen kuntoon. Korjaustöiden arkkitehtisuunnittelusta on vastannut Jeskanen-Repo-Teränne Arkkitehdit Oy.

Yhdessä kasarmissa on 52 tupaa, joihin majoitetaan normaalioloissa 12 henkilöä. Ilmanvaihto on mitoitettu suuremmallekin vahvuudelle. Kasarmirakennuksissa on uusittu LVIS-järjestelmät, julkisivumuuraukset ja puujulkisivut lämmöneristyksineen sekä ikkunat. Julkisivujen betoniosat on kunnostettu. Tasakatot on muutettu loiviksi harjakatoiksi ja vesikatoille on tehty IV-konehuoneet. Lisäksi kasarmeihin on rakennettu kouluttajille työ- ja sosiaalityilat ja piha-alueelle palavien nesteiden varasto ja teltankuvaustilat.

Kasarmien peruskorjausten lisäksi Vekaranjärvellä on tehty keskusvaraston peruskorjaus ja laajennus, peruskorjattu urheilutalo sekä rakennettu uusi urheilukenttä ja pioneeri-koulutushalli. Myös Pahkajärven leirialueen infra on kunnostettu.

Parhaillaan käynnissä on tämän vuoden loppuun mennessä valmistuva Pahkajärven ampumaratahanke sekä varuskuntaravintolan peruskorjaus ja laajennus, jonka on määrä valmistua ensi vuoden loppuun mennessä. Sotilaskodin peruskorjaus ja -parantaminen on hankesuunnittelu- vaiheessa ja työt aloitetaan lähiaikoina.

Varuskunnan viides kasarmirakennus, myös Pekka Rajalan arkkitehtitoimiston suunnittelema, on valmistunut 1994 ja sen peruskorjaus tulee ajankohtaiseksi aikaisintaan 2020-luvulla.

Vekaranjärvellä toimivassa **Karjalan prikaatissa** koulutetaan vuosittain noin 4 000 varusmiestä.

## Säkylän kasarmit peruskorjataan

Säkylässä on neljä 1960-luvulla rakennettua kasarmirakennusta, jotka peruskorjataan lähivuosina. Ensimmäisenä valmistuu kasarmi 1:n peruskorjaus joulukuussa 2016, ja kasarmi 2:n osalta työt aloitetaan vuoden 2017 alussa. Loput kaksi kasarmia on tarkoitus peruskorjata sitä seuraavien vuosien aikana.

Kasarmien tilat, rakenteellinen kunto, talotekniikka ja energiatehokkuus eivät vastaa nykyaikaisen majoitusrakennuksen vaatimuksia. Peruskorjausten yhteydessä kasarmeihin rakennetaan lisää majoitustupia,

kouluttajien työ- ja sosiaalityiloja, varastotiloja sekä sisäänkäynteihin saappaiden ja pakkien pesupaikat.

Säkylän varuskuntaan valmistui uusi terveysasemarakennus touku-kuussa 2016.

**Porin prikaatilla** on toimipiste Säkylän varuskunnan lisäksi Niinissalossa. Prikaati kouluttaa vuosittain yli 4 000 varusmiestä ja noin 850 rauhanturvaajaa.

## Parolassa tarvitaan lisää majoitustiloja

Parolannummen varuskunnassa palveluvien asevelvollisten määrä nousee nykyisestä, joten kaikki kasarmirakennukset tarvitaan joukko-osaston käyttöön majoitus-, työ-, huolto- ja koulutustiloiksi.

Vuonna 1973 rakennettu kasarmi 138 on tullut käyttöikänsä päähän mm. ilmanvaihtojärjestelmän ja viemäriverkoston osalta. Rakennus korjataan perusteellisesti ja lisäksi piha-alueelle rakennetaan uusi piharakennus. Korjaustyöt alkavat vuoden 2017 alussa.

**Panssariprikaatilla** on toimipiste Parolannummen varuskunnan lisäksi Riihimäellä. Panssariprikaati kouluttaa vuosittain noin 2 600 varusmiestä.

LISÄTIETOJA:  
toimialajohtaja Raimo Jokela ja  
projektipäällikkö Merja Artinsalo

# HTH-tietopalvelu puolustushallinnon käyttöön

Valtion virastojen ja laitosten toimitilojen tilatehokkuuteen ja kustannusten hallintaan kiinnitetään entistä enemmän huomiota. Valtion toimitilastrategian tavoitteena on uudistaa työympäristöjä paremmin uusia työnteon tapoja tukeviksi ja samalla tehostaa valtion tilankäyttöä.

HTH-tietopalvelu (Hallinnon tilahallinta) mahdollistaa tilankäytön suunnittelun ja tiloja koskevan päätöksenteon oikeaan tietoon perustuen. Valtiovarainministeriö on nimennyt tietopalvelun koordinoijaksi ja toteuttajaksi Senaatti-kiinteistöt.

Puolustusvoimat valmistele toimitilastrategiansa mukaisesti HTH-tietopalvelun käyttöönottoa. Rakennuslaitos vastaa puolustuskiinteistöihin liittyvän tiedon keräämisestä ja piirustusten ajantasais- tamisesta palveluun.

Puolustushallinnossa HTH-tietopalvelua käytetään tilankäytön tehokkuuden sekä rakennus-, yksikkö- ja aluekohtaisten kustannuserojen tarkasteluun. Tietopalveluun talletetaan myös rakennusten sopimus- ja energiankulutustiedot. Tavoitteena on saada vuoden 2016 loppuun mennessä valmiiksi järjestelmä, jonka avulla pystytään entistä paremmin hallitsemaan puolustuskiinteistöjen kustannuksia ja arvioimaan tulevia tarpeita ja säästömahdollisuuksia.

Myös Rakennuslaitoksen omassa käytössä olevien toimitilojen tiedot viedään HTH-tietopalveluun. Tätä varten käynnistettiin erillinen projekti tämän vuoden maaliskuussa.

## Sopimusmuutosten keskitetty hallinta

Sopimusmuutosrekisteri on Rakennuslaitoksen ryhmäpalvelun uusi työkalu. Rekisterin avulla Rakennuslaitos hallinnoi palvelusopimuksiin esitettyjä muutoksia. Rekisteriä käytetään myös talouden suunnittelun työkaluna.

Rakennuslaitoksen keskusyksikkö käy esitetyt muutostarpeet läpi yhdessä asiakkaan kanssa ja hyväksytyt muutokset kirjataan palvelusopimukseen. Sopimuskauden aikaiset hyväksytyt muutokset laskutetaan kesä- ja joulukuussa. Sopimusmuutos voi tuoda myös hyvitystä asiakkaalle.

Rekisteri on ollut kesän ajan testikäytössä. Käyttäjiltä saatujen käyttökokemusten ja parannusehdotusten perusteella rekisteri hiotaan lopulliseen muotoonsa syksyn aikana. Puolustusvoimien logistiikkalaitoksen kesäkuun 2016 tasauslaskut on laadittu sopimusmuutosrekisterin tietojen perusteella.

Sopimusmuutosrekisteristä voi listata raportteja halutuilla kriteereillä, esim. puolustusvoimien tulosityksiköittäin eriteltyinä.

Keskitetyn sopimusmuutosrekisterin ansiosta sopimusvalmistelut helpottuvat, kun tieto löytyy yhdestä paikasta eikä erillisiä sähköpostikyselyjä liitetiedostoineen enää tarvita.



Kuva: Esa Kulmala

## Asukasisännöinti Puolustusvoimien palvelukeskukselle

Rakennuslaitoksen tuottamat puolustusvoimien palvelusuhdeasuntojen asukasisännöintipalvelut siirtyvät 1.1.2017 lukien Puolustusvoimien palvelukeskuksen hoidettavaksi.

Rakennuslaitoksen tuottamiin asukasisännöintipalveluihin kuuluvat mm. vapaana olevien asuntojen näytöt, asunnon luovutus- ja vastaanotto-tarkastukset, vuokrasopimusten laatiminen puolustusvoimien puolesta, vuokralaskutus ja asukastiedottaminen. Rakennuslaitos on yhdessä Palvelukeskuksen kanssa käynnistänyt projektin palveluiden siirtämiseksi Joensuussa toimivalle Puolustushallinnon palvelukeskuksen Henkilöstöpalveluyksikölle.

Puolustushallinnon palvelukeskus aloitti toimintansa vuoden 2015 alussa, jolloin myös asuntohakemusten käsittely siirtyi varuskunnilta Palvelukeskukselle. Keskus toimii Joensuussa, Tampereella, Tuusulassa ja Mikkelissä.

Suurin osa puolustushallinnon asunnoista siirtyi vuosituhannen vaihteessa Kruunuasunnot Oy:n omistukseen, joka vuokraa asuntoja sekä puolustusvoimien palvelusuhdeasunnoiksi että vapaille markkinoille.



# Yhteistyötä Pohjoismaiden ja Baltian puolustuskiinteistöasioissa

**K**ansainvälisen yhteistyöfoorumin Nordic-Baltic Defence Estates (NBDE) vuosikokous pidettiin 31.8.–1.9.2016 Tukholmassa.

Ruotsin Fortifikationsverketin isännöimään kokoukseen osallistui puolustuskiinteistöjen asiantuntijoita Ruotsista, Norjasta, Tanskasta, Suomesta, Virossa, Latviasta ja Liettuasta.

Vuosikokous oli ensimmäinen, jossa Viro ja Latvia olivat mukana virallisina jäseninä. Yhteistyösopimus näiden Baltian maiden kanssa allekirjoitettiin vuosi sitten Helsingissä. Kokousohallistujien iloksi Liettuan edustaja **Saulius Roženas** ilmoitti Liettuan olevan kiinnostunut liittymään yhteistyöfoorumin viralliseksi jäseneksi. Aikaisemmin Liettua on toiminut tarkkailijajäsenenä. Yhteistyösopimus Liettuan kanssa allekirjoitettaneen seuraavassa vuosikokouksessa.

## Tilatehokkuutta ja mittavia rakennushankkeita

Vuosikokouksessa eri maiden organisaatioiden johtajat loivat katsauksen ajankohtaisiin asioihin. Organisaatio-uudistukset, toimintojen keskittäminen sekä palveluiden ulkoistaminen olivat yhteisiä teemoja useissa katsauksissa. Johtaja **Pekka Salojärvi** esitteli muun muassa tilatehokkuuden tavoitteita. Viro, Latvia ja Liettua toivat esityksissään esille mittavien rakennushankkeiden jatkumisen.

Kuluneen toimintavuoden aikana Rakennuslaitos on osallistunut NBDE-yhteistyöfoorumin ympäristö-, energia-, hankinnat- ja benchmarking-työryhmien toimintaan. Tarkastelussa ovat olleet muun muassa ampuma- ja harjoitustoiminnan ympäristövaikutusten hallintamenetelmät, EU:n energiatehokkuusdirektiivin toimeenpano, han-



Urban Karlström esitti kokousväelle Ruotsin puolustuskiinteistöjen tilatehokkuuden tavoitteita.



Organisaatioiden johtajat Pekka Salojärvi (Suomi), Saulius Roženas (Liettua) ja Urban Karlström (Ruotsi) kokoustaulla.



nteistöjen tilannekatsauksen.

kintaorganisaatiot ja niiden eroavaisuudet sekä leasing-prosessit. Lisäksi tiedonvaihto eri maiden asiakastukikeskusten välillä on jatkunut. Uusina jäsenenä myös Viro ja Latvia ovat osallistuneet useiden työryhmien toimintaan.

### Päätemana hankinnan kehittäminen

Tukholman vuosikokouksen päätteemana oli hankintatoimi. Hankintaorganisaatioiden kehittäminen on jäsenmaissa ajankohtainen asia ja kukin maa oli valmistellut oman teemapuheenvuoronsa. Laatujohdaja **Sara Kajander** esitteli Rakennuslaitoksen uutta hankintaorganisaatiota ja keskittämällä saavutettavissa olevia hyötyjä.

NBDE-yhteistyön tavoitteena on keskinäinen tiedonvaihto, benchmarking sekä toiminnan ja palveluiden kehittäminen vertaisorganisaatioilta oppimalla. Vuosikokouksen jälkeen työryhmille annetaan uudet tehtävät ja tavoitteet tulevalle toimintavuodelle. Ryhmien työskentelymuotoja ovat verkkokokoukset, työpajat sekä yhteiset tapaamiset vuorotellen eri maissa. Yhteinen verkkoportaali ONLYOFFICE tehostaa työryhmien välistä yhteistyötä.

LISÄTIETOJA:  
NBDE:n Suomen projektipäällikkö Tiina Ryyänen

# Jätteet kiertoon



Jätealalla kiertotalous on päivän sana: mahdollisimman suuri osa Jyhdyskuntajätteestä halutaan hyödyntää erilaisina raaka-aineina ja energian tuotannossa.

Valtioneuvoston asetusten (2.5.2013) mukaan biohajoavaa ja orgaanista jätettä ei saa sijoittaa kaatopaikoille 1.1.2016 alkaen. Rakennus- ja purkujätteiden osalta kaatopaikkakielto astuu voimaan 1.1.2020.

Tavoitteena on vähentää jätteen aiheuttamia kasvihuonekaasupäästöjä ja kaatopaikkojen vesistökuormitusta sekä edistää luonnonvarojen säästävää käyttöä.

### Uuden valtakunnallisen jätesuunnitelman (Valtsun) tavoitetilä vuoteen 2030:

- Jätehuolto on osa suomalaista kiertotaloutta.
- Materiaalitehokas tuotanto ja kulutus säästävät luonnonvaroja ja tuovat työpaikkoja.
- Jätteen määrä on vähentynyt nykyisestä ja kierrätys on noussut uudelle tasolle.
- Kierrätysmarkkinat toimivat hyvin.
- Kierrätysmateriaaleista saadaan talteen myös pieninä pitoisuuksina esiintyviä arvokkaita raaka-aineita.
- Vaaralliset aineet saadaan turvallisesti pois kierrosta ja tuotannossa käytetään yhä vähemmän vaarallisia aineita.
- Jätealalla on laadukasta tutkimusta ja kokeilutoimintaa ja kansalaisten sekä yritysten jäteosaaminen on korkealla tasolla.

### Uudistettu jätelajitteluopas ilmestynyt

Puolustushallinnon jätelajitteluopas on ilmestynyt uudistettuna. Opas sisältää uutta tietoa jätehuoltomääräyksistä ja kiertotaloudesta sekä ohjeita jätteiden lajitteluun entistä tiiviimmässä muodossa. A5-kokoisessa oppaassa on 20 sivua ja jäteohjeet on käännetty myös englanniksi.

Rakennuslaitos on opastanut ja kannustanut varusmiehiä ja puolustushallinnon henkilöstöä jätteiden lajitteluun jo useita vuosia erilaisilla ohjeistuksilla, julisteilla ja kampanjoilla. Lajittelua tulisi edelleen parantaa, sillä sekajätteen joukkoon joutuu yhä liian paljon hyödyntämiskelpoista jätettä. Kiertotaloudessa korostetaan erityisesti paperin, pahvin, muovin ja biojätteen lajittelun merkitystä.

Jätelajitteluoppaasta on otettu 1 000 kappaleen painos, joka jaetaan varuskuntiin ja muihin puolustushallinnon toimipisteisiin.

LISÄTIETOJA:  
jätehuoltoasiantuntija Nina Kokko





## Viestintä strategisena voimavarana

Rakennuslaitoksen johdon strategia-päivien yhtenä teemana oli viestintä ja sen merkitys organisaation strategisena voimavarana.

Johtaja **Pekka Salojärvi** totesi, että viestintä on tärkeä osa Rakennuslaitoksen toimintaa ja yksi keino saavuttaa tavoitteet. – On myös tärkeää miettiä, miten puolustushallinnossa ja valtiokonsernissa toimiva yhteisö viestii.

Alustajana oli Helsingin yliopiston dosentti **Elisa Juholin**, joka on maam-

me johtavia yhteisöviestinnän asiantuntijoita ja useiden alaa käsittelevien teosten kirjoittaja.

– Parhaimmillaan toimiva viestintä vahvistaa työyhteisöä, työhyvinvointi lisääntyy, osaamista jaetaan ja oikea tieto on helposti saatavilla. Huonosti hoidetun viestinnän seurauksena huhut alkavat velloa, väärinymmärrykset ja tyytymättömyys lisääntyvät, vastustaminen ja pelot vievät energiaa ja työyhteisö lamautuu, Juholin kuvasi.

– Usein ajatellaan, että viestintä on vain viestintäosaston, esimiesten ja johdon vastuulla, mutta tänä päivänä viestintä on työyhteisötaito, joka liittyy kaikkien organisaatiossa toimivien työhön.

Juholin muistutti, että viestinnällä vaikutetaan sekä aineelliseen että aineettomaan pääomaan. – Hyvän viestinnän ansiosta saadaan rekrytoitua parhaat työntekijät, parannetaan mennekeä ja nostetaan asiakastytyväi-



JET-koulutus käynnistyi Amiedun kouluttaja Jere Talosen johdattaessa osallistujat strategiakäsitteeseen.

## Esimiehet opiskelemaan johtamisen

Rakennuslaitoksessa lähinnä palveluyksikön johtajina ja toimialapäälliköinä toimivat voivat suorittaa Johtamisen erikoisammattitutkinnon (JET).

Koulutus toteutetaan oppisopimuskoulutuksena yhteistyössä Amiedun kanssa. Koulutuksella on ohjausryhmä ja jokaisella opiskelijalla on oma työpaikkaohjaaja.

Tavoitteena on, että tutkinnon suorittaneet osaavat johtaa ja kehittää Rakennuslaitoksessa omaa vastuualuettaan niin, että laitoksen strategiat toteutuvat ja että päästään asetettuihin tavoitteisiin. Koulutusohjelma kehittää kunkin osallistujan henkilökohtaisia johtamisvalmiuksia ja nostaa koko organisaation johtamistasoa.

JET-koulutus sisältää yhteensä 11 lähikoulutuspäivää, projektityön ja näyttötutkinnon. Projektityöt tukevat Rakennuslaitoksen toiminnan painopistealueita:

- Palvelusopimusprosessin ja asiakkuuden hallinnan kehittäminen
- Puolustusvoimien tukeminen tilahallinnan sopeuttamisohjelman toteutuksessa
- Rakennuslaitoksen toiminnan sopeuttaminen tilahallinnan muutoksiin
- Rakennuslaitoksen hankintatoimen uudistuksen jalkauttaminen

Koulutus käynnistyi huhtikuussa 2016, ensimmäisessä ryhmässä on 13 opiskelijaa ja seuraava ryhmä aloittaa lokakuun aikana.

LISÄTIETOJA:  
henkilöstöasiantuntija Sari Takanen



Kuvat: Marika Valve

Johdon strategiapäivillä pohdittiin viestinnän merkitystä Rakennuslaitoksen toiminnassa. Elisa Juholinin alustus herätti vilkasta keskustelua ja kirvoitti uusia ideoita laitoksen viestinnän kehittämiseksi.

syöttä. Aineettomasti viestinnällä vaikutetaan organisaation maineeseen, luotettavuuteen ja tunnettuuteen.

Juholin oli ennalta perehtynyt Rakennuslaitoksen toimintaan ja oli vaikuttanut Rakennuslaitoksen vuosittain saamista erinomaisista asiakas- ja työtyytyväisyysarvioista. – Ne kertovat osaltaan Rakennuslaitoksen onnistuneesta viestinnästä.

Elisa Juholinin alustus herätti vilkasta keskustelua ja synnytti uusia ideoita Rakennuslaitoksen viestinnän kehittämiseksi ja laitoksen tunnettuuden lisäämiseksi.

Viestintävalmennuksen järjesti Rakennuslaitoksen viestintäkumppani Princeps Oy. Aiemmin vastaavanlaisia valmennuksia on järjestetty mediaviestinnästä, kriisiviestinnästä ja verkkokirjoittamisesta.

## ammattitutkintoa



Kuvat: Marika Valve

JET-koulutuksen tarkoituksena on myös virallistaa käytännön kautta hankittu johtamisaaminen.

## Nimityksiä



DI **Jussi Hautamäki** on nimitetty Rakennuslaitoksen Kouvolan palveluysikön johtajaksi 1.5.2016 alkaen. Hän siirtyi puolustushallinnon palvelukseen yrityssektorilta. Hautamäki on toiminut aiemmin johtotehtävissä mm. Hyötypaperi Oy:ssä, Versowood Oy:ssä, Koskinen Oy:ssä ja Vilkon Oy:ssä.

Kouvolan palveluysikön johtajan tehtävässä Hautamäkeä kiinnostivat ison organisaation resurssit ja järjestelmällinen tapa hoitaa asioita. Hautamäki kiittelee saamaansa työhön perehdytystä työuransa parhaaksi. – Rakennuslaitoksessa on paljon erikoisosiamista, joka ei ole kovin laajalti tiedossa.



DI **Petri Oksanen** on nimitetty Rakennuslaitoksen Kajaanin palveluysikön johtajaksi 15.8.2016 alkaen. Hän aloitti yksikön johtajana pitkäaikaisen johtajan **Sakari Hukkasen** siirryttyä eläkkeelle. Oksanen on aiemmin toiminut metsä- ja energiateollisuudessa Suomessa, Irlannissa, Kiinassa, Espanjassa ja Uruguayssa. Viimeiset kuusi vuotta hän oli Loiste Oy:ssä eri tehtävissä mm. energianhankinnassa, tuotannossa ja hallinnollisten prosessien kehittämisessä.

Kajaanin palveluysikön johtajan tehtävässä Oksasta kiinnostivat toimialan maanpuolustuksellinen luonne ja monipuolinen työnkuva. – Ensivaikutelma Rakennuslaitoksesta on ollut hyvin positiivinen. Olen päässyt jo hyvään vauhtiin työssäni, kiitos työyhteisön lämpimästä vastaanotosta ja mukaan ottavasta ilmapiiristä.



TkT **Matias Warsta** on nimitetty pysyväksi asiantuntijaksi Rakennuslaitoksen johtokuntaan 1.9.2016 alkaen. Hän tulee ympäristöneuvos **Antti Kivipellon** tilalle tämän siirryttyä eläkkeelle. Warsta toimii puolustusministeriön yhdyskunta- ja ympäristöyksikön johtajana.

## Puolustushallinnon rakennuslaitos

### Puhelinvaihe 0299 8300

Kotisivut [www.phrakl.fi](http://www.phrakl.fi)

Sähköpostiosoitteemme ovat muotoa

etunimi.sukunimi@phrakl.fi

Kirjaamo: [kirjaamo@phrakl.fi](mailto:kirjaamo@phrakl.fi)

### Keskusyksikkö

Isoympyräkatu 10, PL 1

49401 Hamina

Laitoksen johtaja Pekka Salojärvi

### Palveluyksiköt

#### Kouvola

Kouvolankatu 13

45100 Kouvola

Johtaja Jussi Hautamäki

#### Helsinki

Santahaminantie 18

00860 Helsinki

Johtaja Aki Toivonen

#### Turku

Heikkilän kasarmi, PL 20

20811 Turku

Johtaja Reima Johansson

### Asiakastukikeskus

#### Jyväskylä

Puhelin: 0299 83 1900

[asiakastuki@phrakl.fi](mailto:asiakastuki@phrakl.fi)

#### Säkylä

Huovintie 24 B

27910 Säkylä

Johtaja Jouni Aro

#### Hämeenlinna

Vankanlähde 7, PL 307

13131 Hämeenlinna

Johtaja Heikki Ilmonen

#### Tampere

Lapintie 4, PL 253

33101 Tampere

Johtaja Jani Haataja

#### Jyväskylä

Rykmentintie 7

41160 Tikkakoski

Johtaja Taisto Hämäläinen

#### Kajaani

PL 630

87101 Kajaani

Johtaja Petri Oksanen

#### Sodankylä

PL 5

99601 Sodankylä

Johtaja Jyrki Siirtola



## Parhaat palveluratkaisut

- Energiapalvelut
- Kiinteistöpalvelut
- Rakennuttamispalvelut
- Siivouspalvelut
- Tekniset palvelut
- Tilaturvallisuuspalvelut
- Ympäristöpalvelut



PUOLUSTUSHALLINNON  
RAKENNUSLAITOS

Muuriset lokakuu 2016 Puolustushallinnon rakennuslaitoksen uutislehti. **Julkaisija** Puolustushallinnon rakennuslaitos, Isoympyräkatu 10, PL 1, 49401 Hamina, puh. 0299 8300, [www.phrakl.fi](http://www.phrakl.fi).

**Päätoimittaja** Pekka Salojärvi. **Toimitus** Princeps Oy, Kirsti Helin, puh. 0400 447 382. **Taitto** Princeps Oy, Sanna Moisio. **Paino** Grano Oy. **ISSN** 1797-7797 (painettu) **ISSN** 2323-8437 (verkojulkaisu).

**Tilaukset, osoitteenmuutokset ja palautteet** [info@princeps.fi](mailto:info@princeps.fi).

MUURISET