

Puolustushallinnon rakennuslaitos

STRATEGIA 2025



RAKENNUSLAITOS

ESIPUHE

Suomen turvallisuusympäristössä on jo jonkin aikaa näkynyt uhkia, jotka ovat edellyttäneet sekä koko yhteiskuntaa että sotilaallista maanpuolustusta koskevia uusia kehityslinjauksia. Valtiontasolla uhkiin on vastattu turvallisuusstrategian laatimisella sekä valtioneuvoston puolustuselonteon linjauksilla. Puolustuselonteon mukaan puolustusvoimien reagoitakykyä nopeuttaa, materiaalivalmiutta sekä valvontakykyä lisätään.

Puolustusvoimat varautuu torjumaan monenlaisia uhkia paikallisista konflikteista ja hybridivaikuttamisesta aina täysimittaiseen sodankäyntiin. Lisäksi Puolustusvoimat tukee yhteiskuntaa erilaisissa häiriötilanteissa ja osallistuu laaja-alaisesti kansainvälisiin kriisinhallintaoperaatioihin. Puolustusvoimien uusi lakisääteinen tehtävä on tarvittaessa antaa apua ulkomaille ja myös vastaanottaa sitä kotimaahan mahdollisessa kriisitilanteessa.

Puolustushallinnon rakennuslaitos on puolustushallinnon kiinteistö- ja ympäristöalan asiantuntija- ja palveluorganisaatio, joka tukee puolustusvoimia ja sotilaallista maanpuolustusta

kaikissa oloissa. Rakennuslaitokseen kohdistuu samat turvallisuusympäristön muutoksista aiheutuvat muutos- ja kehityspaineet kuin puolustusvoimiin ja ne ovat olleet perustana laitoksen strategian uudistamiselle.

Rakennuslaitoksen strategian valmistelussa huomioitiin myös muita toimintaympäristön muutostekijöitä. Keskeisiä ovat tavoite nostaa julkinen talous kestävän kasvun ja kohenevan työllisyyden uralle, mikä merkitsee Rakennuslaitokselle tiukkoja kustannusraameja myös tulevina vuosina, valtionhallinnon ja puolustusvoimien toimitilastrategiat, jotka ohjaavat mm. tehokkaampaan tilan ja energian käyttöön sekä ympäristövastuun kehitys, mikä edellyttää tehokasta ympäristöhaittojen ennaltaehkäisyyn tähtäävää ympäristöjohtamisjärjestelmää. Lisäksi Rakennuslaitoksen strategiassa on huomioitu Senaatti-kiinteistöjen, Hanselin, Palkeiden ja Valtorin tuottamien valtion yhteisten palvelujen kehittämisestä tehdyt linjaukset sekä yleinen teknologian kehitys.

Strategian valmistelun pääperiaatteena oli

yhteensovittaa Rakennuslaitoksen strateginen kehittäminen puolustusministeriön ja puolustusvoimien kehitystavoitteisiin. Sisäisenä tahtotilana valmistelussa oli myös varmistaa koko henkilöstön vaikutusmahdollisuudet strategian laatimiseen.

Puolustushallinnon rakennuslaitoksen strategia ulottuu vuoteen 2025. Strategian toteuttamiseksi Rakennuslaitos on jo laatinut listan strategisista projekteista vastuineen ja aikatauluineen.



Pekka Salojärvi
johtaja
Puolustushallinnon rakennuslaitos



SISÄLTÖ

STRATEGIA 2025

TOIMINTAYMPÄRISTÖN MUUTOKSET

- | | |
|--|---|
| 5 Turvallisuusympäristön muutokset | 8 Valtion yhteisten palvelujen kehittämistä koskevat linjaukset |
| 6 Julkisen talouden kehitys | 9 Ympäristövastuullisuuden kehitys |
| 7 Valtionhallinnon ja puolustusvoimien toimitilastrategiat | 10 Teknologinen kehitys |

RAKENNUSLAITOS

- | | |
|--------------------|--------------------|
| 13 Toiminta-ajatus | 14 Arvot |
| 13 Visio | 15 Ylivoimatekijät |

Rakennuslaitoksen strategia jakaantuu alla esitettyihin osastrategioihin.

17 **ASIAKKUUDET JA SIDOSRYHMÄT**

41 **HANKINTASTRATEGIA**

21 **ORGANISAATIO JA JOHTAMINEN**

46 **YMPÄRISTÖVASTUUSTRATEGIA**

26 **HENKILÖSTÖSTRATEGIA**

51 **TIETOSTRATEGIA**

31 **ORGANISAATIOTURVALLISUUS**

55 **VIESTINTÄSTRATEGIA**

37 **PALVELUTUOTANTOSTRATEGIA**

59 **TOIMITILASTRATEGIA**

TOIMINTA- YMPÄRISTÖN MUUTOKSET

Turvallisuusympäristön muutokset

- Kiristynyt turvallisuustilanne Itämeren alueella
- Sodankäynnin doktriinien muuttuminen
- Aseteknologian kehittyminen
- Valtioneuvoston puolustuselonteon mukaan puolustusvoimien reagoitakyvyn nopeutta, materiaalivalmiutta sekä valvontakykyä lisätään.
- Yhteiskunnan turvallisuusstrategia 2017 yhtenäistää varautumisen kansallisia periaatteita ja ohjaa hallinnonalojen varautumista.

NYKYTILAN ANALYYSI

Rakennuslaitokseen kohdistuu samat turvallisuusympäristön muutoksista aiheutuvat muutos- ja kehityspaineet kuin puolustusvoimiin. Henkilöstö on sitoutunut sotilaallisen maanpuolustuksen tukemiseen ja sillä on ammattitaito ja riittävä kokemus poikkeusolojen tehtävien hoitamiseen. Kaikkien erityissuojattavien kohteiden toimintakyky ja jatkuvuuden hallinta ei ole kaikilta osin tavoitteiden mukaisella tasolla. Rakennuslaitoksen johtopaikat eivät ole kaikilta osin puolustusvoimien yhteydessä. Rakennuslaitoksen kyky ajantasaisen tilannekuvan antamiseen ei vielä ole edellytetyllä tasolla. Rakennuslaitoksen resursseja ei vielä ole riittävästi kohdennettu strategisten kohteiden ylläpitämiseen. Rakennuslaitoksella ei toistaiseksi ole riittävän kattavasti poikkeusolojen varalle tehtyjä sopimuksia markkinoiden yritysten kanssa.

RAKENNUSLAITOKSEN STRATEGIA

- Parannetaan Rakennuslaitoksen suorituskykyä tukea sotilaallista maanpuolustusta kaikissa oloissa.
- Kohdennetaan Rakennuslaitoksen resursseja strategisten painopistealueiden mukaisesti.
- Vahvistetaan Rakennuslaitoksen henkilöstön valmiustehtävät ja kehitetään henkilöstön valmiusosaamista jatkuvalla valmiusharjoittelulla.
- Sijoitetaan Rakennuslaitoksen kaikki johtopaikat puolustusvoimien yhteyteen.
- Parannetaan Rakennuslaitoksen kykyä puolustusvoimien tarpeiden mukaisen tilannekuvan antamiseen.
- Varmistetaan tiedon siirto, tiedon käytettävyys ja yhteydenpito kaikissa turvallisuustilanteissa.
- Tuetaan suojauspalvelu- ja suojatilan selvityksen tekemistä ja toimenpideohjelman toteutusta strategisten kohteiden saattamiseksi tilojen käytettävyyden osalta asetetuille tavoitetasoille.
- Tiivistetään suunnitteluyhteistyötä puolustusvoimien kanssa valmiusrakentamisessa ja vauriokorjauksessa.
- Kehitetään Rakennuslaitoksen kykyä tukea puolustusvoimia kansainvälisissä tehtävissä, avun antamisessa ja vastaanottamisessa.
- Luodaan poikkeusolojen edellyttämät kumppanuussopimukset yritysten kanssa.
- Kehitetään materiaalin hankintaprosessia toimintavarmuuden parantamiseksi.
- Tehostetaan osallistumista huoltovarmuuskeskuksen koordinoimaan pooliyhteistyöhön.

Julkisen talouden kehitys

- Tavoitteena on nostaa Suomen talous kestävän kasvun ja kohenevan työllisyyden uralle sekä turvata julkisten palvelujen ja sosiaaliturvan rahoitus.
- Velkaantuminen suhteessa bruttokansantuotteeseen taitetaan vaalikauden loppuun (kevät 2019) mennessä.
- Julkisen talouden kestävyysvaje poistetaan ja tarvittavat säästöt ja rakenteellisia uudistuksia koskevat päätökset tehdään hallituskauden aikana.
- Linjaukset säilyvät voimassa myös seuraavalla hallituskaudella.

NYKYTILAN ANALYYSI

Rakennuslaitoksen toiminnallinen ja taloudellinen tehokkuus on hyvällä tasolla JTS 2014 perustuvan säästöohjelman toteuttamisen jälkeen. Taloudelliset tekijät tulevat kuitenkin edelleen korostumaan lähivuosina puolustushallinnon kiinteistö- ja ympäristöalan kehittämisessä. Jatkossakin on varauduttava julkisen talouden kestävyysvajeen esittämiin reunaehtoihin.

RAKENNUSLAITOKSEN STRATEGIA

- Otetaan Rakennuslaitoksen toiminnan kehittämisessä huomioon sekä puolustusministeriön että valtiokonsernin linjaukset.
- Tuetaan puolustusvoimia tilahallinnan kehittämisessä Pääesikunnan ja Logistiikkalaitoksen esikunnan asettamien kehittämistavoitteiden mukaisesti.
- Otetaan Rakennuslaitoksen resurssisuunnittelussa huomioon turvallisuusympäristön muutokset sekä terveellisen toimintaympäristön vaatimukset.

Valtionhallinnon ja puolustusvoimien toimitilastrategiat

- Valtion toimitilastrategian painopistealueena on toimistotilojen tilatehokkuuden kehittäminen.
- Puolustushallinnon tiloista pääosa on puolustuksen tarpeisiin rakennettuja erityiskiinteistöjä. Puolustusvoimien toimitilastrategian keskeisiä tavoitteita on varmistaa puolustusvoimien tukemisen edellyttämä osaaminen ja resurssit kaikissa turvallisuustilanteissa sekä löytää keinoja hillitä tilojen käytön aiheuttamien kustannusten nousua.

NYKYTILAN ANALYYSI

Puolustushallinnossa on käynnissä valtion tilatehokkuustavoitteiden mukainen toimistotilojen käytön tehostaminen. Lisäksi on käynnissä toiminnan tilojen käytön tehostaminen.

Puolustushallinto on asettanut tavoitteeksi tilojen ominaiskulutuksen sekä ympäristölle haitallisten päästöjen vähentämisen. Energiankäytön ja ympäristöpäästöjen vähentäminen etenee tavoitteiden mukaisesti.

RAKENNUSLAITOKSEN STRATEGIA

- Tehostetaan Rakennuslaitoksen omien tilojen käyttöä ja tuetaan puolustusvoimia esikuntatilojen ja muiden tilojen käytön tehostamisessa kustannuskehityksen hillitsemiseksi.
- Tehostetaan Rakennuslaitoksen ylläpito- ja energiapalveluja.
- Kehitetään palvelujen sisältöä ja laatua yhteistyössä Logistiikkalaitoksen kanssa.
- Parannetaan tilojen ja järjestelmien energiatehokkuutta.
- Tuetaan puolustusvoimien tilojen ja alueiden käytön kehittämistä.

Valtion yhteisten palvelujen kehittämistä koskevat linjaukset

- Valtion yhteisiä palveluja varten on valtiovarainministeriön alaisuuteen perustettu useita yhteisiä palveluja tuottavia organisaatioita: Senaatti-kiinteistöt, Hansel, Palkeet, Valtori.
- Valtion virastot on ohjeistettu liittymään valtion yhteisten palveluntuottajien asiakkaiksi.

NYKYTILAN ANALYYSI

Valtion yhteisten palvelujen käyttöönotto on ollut haasteellista kaikille valtion virastoille, myös Puolustushallinnon rakennuslaitokselle. Valtion yhtenäiset toimintaperiaatteet eivät aina sellaisenaan sovellu puolustushallinnossa sovellettaviksi puolustushallinnon erityispiirteistä johtuen. Lisäksi palvelujen kustannustaso on usein noussut verrattuna yhteisten palvelujen käyttöönottoa edeltävään aikaan.

RAKENNUSLAITOKSEN STRATEGIA

- Varmistetaan, että puolustusvoimien turvallisuutta, tietoturvaa ja jatkuvuuden hallintaa koskevat erityisvaatimukset otetaan huomioon palveluita ja hankintoja järjestettäessä.
- Hankitaan palvelut tarvittaessa erityisjärjestelyin, mikäli puolustushallinnon erityispiirteet sitä edellyttävät.

Ympäristövastuullisuuden kehitys

- Ympäristövastuullisuuden merkitys tulee korostumaan puolustushallinnon kiinteistö- ja ympäristöalan toiminnassa.
- Keskeisiä haasteita puolustushallinnon näkökulmasta ovat ilmastonmuutos, energiatehokkuusvaatimukset, materiaalivirtojen hallinta, luonnonvarojen kestävä käyttö, maaperän sekä pohja- ja pintavesien pilaantuminen, alueiden käytön kestävä suunnittelu sekä luonnon monimuotoisuuden turvaaminen.

NYKYTILAN ANALYYSI

Ympäristönäkökulma on sisällytetty Rakennuslaitoksen toimintamalleihin, mutta sen huomioimista käytännössä ei ole riittävällä tasolla ohjeistettu. Ympäristönsuojelun parantamiseksi ei aseteta Rakennuslaitoksen sisäisiä tulostavoitteita. Ympäristöjohtamisjärjestelmä on rakenteilla.

Puolustushallinnon toiminnasta johtuvien ympäristöhaittojen ennaltaehkäisyä ja korjaamista tehdään suunnitelmallisesti. Kyky tuottaa kattava tilannekuva ympäristönsuojelusta ja ympäristön tilasta ei kuitenkaan ole vielä asetettujen tavoitteiden tasolla.

RAKENNUSLAITOKSEN STRATEGIA

- Tuetaan puolustusvoimien ympäristötavoitteiden toteuttamista kehittämällä systemaattisesti maanpuolustukseen liittyvää ympäristönsuojelun erityisosaamista, toimintamalleja ja tutkimusta.
- Kehitetään Rakennuslaitoksen toiminnan ympäristövaikutusten tunnistamista ja haittojen ennaltaehkäisyä, riskien hallintaa sekä ajan tasalla olevia ympäristönsuojelun tilannekuvia ottamalla käyttöön ympäristöjohtamisjärjestelmä Rakennuslaitoksessa.

Teknologinen kehitys

- Teknologian nopea kehitys eli paremmat tietoyhteydet, tekoäly, robotiikka, esineiden internet, mobiiliratkaisut sekä tehokkaammat tietokoneet muuttavat kiinteistö- ja ympäristöalaa monin tavoin.
- Organisaatioiden toiminta nopeutuu digitalisaation myötä.
- Palveluihin, viestintään, organisaatioiden työtapoihin ja henkilöstön osaamiseen kohdistuu uudenlaisia odotuksia.

NYKYTILAN ANALYYSI

Puolustushallinnon kiinteistö- ja ympäristöalalla on tapahtunut huomattavaa kehitystä uusien johtamis-, viestintä-, kiinteistönpito- ja energiaratkaisujen käyttöönottamisessa. Kehitystyö on jatkuvaa ja siinä on huomioitava erityisesti puolustusvoimiin liittyvät turvallisuusvaatimukset.

RAKENNUSLAITOKSEN STRATEGIA

- Tavoitteena on ottaa käyttöön uutta teknologiaa, joka antaa Rakennuslaitokselle mahdollisuuden oppia uusia työtapoja sekä tarjota puolustusvoimille ja muille asiakkaille tehokkaasti tuotettuja ja kiinnostavampia, nykyaikaisia palveluja.
- Varmistetaan tiedon käytettävyys kaikissa oloissa.

RAKENNUS- LAITOS

Toiminta-ajatus

Rakennuslaitos on puolustushallinnon kiinteistö- ja ympäristöalan asiantuntija- ja palveluorganisaatio, joka tukee puolustusvoimia ja sotilaallista maanpuolustusta kaikissa oloissa.

Visio

Tuotamme parasta kiinteistöalan valmiutta

RAKENNUSLAITOS:

KIINTEÄ OSA PUOLUSTUSVOIMIEN valmius- ja turvallisuusjärjestelmää.

SUORITUSKYKY PERUSTUU erityisasiantuntijuuteen ja omaan palvelutuotantoon strategisesti tärkeissä kohteissa.

SUORITUSKYVYLLÄ VARMISTETAAN strategisten kohteiden toiminnan jatkuvuus ja toimintavarmuus.

HENKILÖSTÖN OSAAMINEN on muuttuvien turvallisuustilanteiden edellyttämällä korkealla tasolla.

MARKKINOILTA HANKITUT PALVELUT on sidottu sotilaalliseen maanpuolustukseen jo normaaliolojen aikana.

TOIMINTA ON taloudellista, tehokasta ja laadullisesti korkeatasoista.

KIINTEISTÖTIEDONHALLINTA on tehokasta ja tarjoaa ajantasaisen tilannekuvan tilahallinnasta.

Arvot

SITOUTUNEISUUS PUOLUSTUSHALLINNON YHTEISIIN PÄÄMÄÄRIIN

Rakennuslaitos ja sen koko henkilöstö on sitoutunut työhön puolustushallinnon yhteisten päämäärien hyväksi. Tuemme puolustusvoimien suorituskyvyn kehittämistä ja ylläpitämistä sekä normaali- että poikkeusolojen aikana.

VASTUULLISUUS PALVELUTUOTANNOSSA

Rakennuslaitos vastaa palvelutuotantonsa kilpailukykyisyydestä ja tehokkuudesta. Palvelut tuotetaan puolustusvoimien hyväksymien laatutavoitteiden mukaisesti noudattaen vastuullisen palvelutoiminnan ja ympäristövastuullisuuden periaatteita. Rakennuslaitos ja sen koko henkilöstö toimii puolustusvoimien edun mukaisesti ja pitää kiinni lainmukaisista ja sovitusta velvoitteistaan.

HYVÄN TYÖNANTAJAN HENKILÖSTÖPOLITIikka

Tavoitteenamme on kaikille yhteinen Rakennuslaitos. Noudatamme oikeudenmukaista, tasa-arvoista ja avointa henkilöstöpolitiikkaa. Kehitämme henkilöstömme ammattitaitoa, monitaitoisuutta ja erityisosaamista jatkuvalla kouluttamisella ja työmenetelmien kehittämisellä. Kannustamme yhdessä tekemiseen.

AVOIMUUS TOIMINNASSA

Rakennuslaitos on läpinäkyvä ja avoin kaikessa julkisessa toiminnassaan. Toimimme avoimesti organisaation sisällä ja suhteissamme asiakkaisiin ja sidosryhmiin.

KEHITYSHAKUISUUS PALVELUTOIMINNASSA

Seuraamme kiinteistö- ja ympäristöalan kehitystä. Panostamme tutkimukseen ja kehitykseen. Arvioimme uusien innovaatioiden soveltuvuutta puolustus- ja turvallisuusympäristöön. Kehitämme aktiivisesti toimintaamme yksilö- ja organisaatiotasolla.

Ylivoimatekijät

SOTILAALLISEN MAANPUOLUSTUKSEN TARPEIDEN TUNTEMINEN

Rakennuslaitos tuntee puolustuskiinteistöt ja niiden erityisvaatimukset. Erityisvaatimukset perustuvat puolustusvoimien organisaation ja toiminnan sekä sodankäyntitapojen, aseteknologian ja sotilaallisen toiminnan ympäristövaatimusten kehittymiseen ja muutoksiin.

PUOLUSTUSKIINTEISTÖIHIN SOVELTUVAT PALVELUT JA ERITYISOSAAMINEN

Puolustushallinnon rakennuslaitos järjestää puolustusvoimille yhdenmukaista toimintamallia noudattaen taloudellisesti ja toiminnallisesti optimoidut palvelut markkinoilta tai omana tuotantona. Markkinoiden kiinteistöpalvelut on integroitu maanpuolustukseen jo normaaliolojen aikana Rakennuslaitoksen laajan verkottumisen avulla. Omalla palvelutuotannolla ja erityisosaamisella varmistetaan valmiuden ja turvallisuuden edellyttämä osaaminen ja toiminnan jatkuvuus strategisesti tärkeissä kohteissa.

VALMIUDEN JA TURVALLISUUDEN YLLÄPITO

Puolustushallinnon kiinteistötoimen varautumisjärjestelyt toteutetaan mahdollisimman kiinteästi normaaliolojen toimintoihin perustuen. Tämän mukaisesti Puolustushallinnon rakennuslaitos vastaa puolustusvoimien tilojen ja rakenteiden rakennuttamisesta, ylläpidosta ja energiahuollosta myös poikkeusolojen aikana. Rakennuslaitoksella on sotataloussopimus, turvallisuussopimus ja poikkeusolojen palvelusopimus puolustusvoimien kanssa. Valmiutta ylläpidetään vuosittaisella harjoittelulla yhteistoiminnassa puolustusvoimien kanssa.

ELINKAARIOSAAMINEN

Puolustushallinnon rakennuslaitos tarjoaa yhdessä kiinteistönomistajien kanssa puolustusvoimille katkeamattoman palveluketjun, jossa asiakas saa saman asiantuntijan suunnitteleman, rakennuttaman ja ylläpitämän rakennuksen. Tämä tarkoittaa, että jo suunnitteluvaiheessa Rakennuslaitos voi ottaa huomioon kiinteistönhoidon ja kunnossapidon toimenpiteet ja arvioida kiinteistön elinkaarihedullisuuden.

OSA- STRATEGIAT

Asiakkuudet ja sidosryhmät

PÄÄMÄÄRÄ

Laaja-alaiset ja lähellä asiakasta olevat palvelut puolustusvoimille ja sen strategisille kumppaneille normaali- ja poikkeusoloissa

KEINOT

Palveluntuotannossa ja asiakkuudenhoidossa kartoitamme jatkuvasti ja ennakoivasti asiakkaiden tarpeita ja varmistamme riittävän ja tarkoituksenmukaisen palvelutarjonnan yhteistyössä asiakkaiden kanssa.

Puolustusvoimien tarpeiden ymmärtämiseksi ylläpidämme jatkuvaa sisäistä koulutusta, osallistumme puolustusvoimien järjestämiin koulutustilaisuuksiin ja harjoituksiin sekä hankimme sotilaalliseen toimintaan liittyvää tietoa verkottumalla kansainvälisesti.

Varmistamme palvelujen ja energiatuotannon jatkuvuuden kaikissa turvallisuustilanteissa ylläpitämällä toimintavalmiutta varallaolojärjestelmän sekä ulkopuolisten palveluntuottajien kanssa tehtävien valmiussopimusten avulla.

Laajennamme palveluntuotantoa Puolustusvoimille niillä osa-alueilla, joihin Rakennuslaitoksella on osaamista ja joihin Puolustusvoimilla on tarve.

PÄÄMÄÄRÄ

Rakennuslaitoksen erityisosaamiseen liittyvien palvelujen tarjoaminen valtion organisaatioille

KEINOT

Riittävien osaamisresurssien ylläpitämiseksi tarjoamme tilaturvallisuuteen ja rakenteelliseen turvallisuuteen liittyviä palveluja sellaisille valtion organisaatioille, joilla uhka-analyysin mukaan on tarve suojata toimitiloja luvatonta tunkeutumista tai terroristarkoituksessa tehtyä hyökkäystä vastaan.

Tarjoamme ympäristöpalveluihin liittyviä asiantuntijapalveluja valtion organisaatioille sellaisissa tapauksissa, jolloin palvelujen tarjoaminen on valtion kokonaisedun mukaista.

Tarjoamme ylläpitopalveluja valtion organisaatioille Rakennuslaitoksen resurssien täysimääräiseksi hyödyntämiseksi ja poikkeusolojen resurssien turvaamiseksi.

PÄÄMÄÄRÄ

Avoin, läpinäkyvä ja vuorovaikutteinen asiakasviestintä palvelutuotannon tuloksellisuudesta ja tuotoksista sekä toimialan kehitysnäkymistä

KEINOT

Kehitämme asiakkuudenhallinnan toimintamallia puolustusvoimien ja sen strategisten kumppaneiden tarpeiden mukaisesti.

Keräämme säännönmukaisesti asiakaspalautetta asiakastilaisuuksissa ja asiakastytyväisyystutkimuksilla, analysoimme tulokset sekä sovimme kehitystoimenpiteistä asiakkaiden kanssa.

Kehitämme asiakkaille suunnattavaa sopimusraportointia, viranomaisraportointia sekä tilannekuvaraportointia.

Organisaatio ja johtaminen

PÄÄMÄÄRÄ

Puolustusvoimien tarpeiden mukainen organisaatorakenne ja aluejako

KEINOT

Otamme huomioon puolustusvoimien johtamis- ja hallintojärjestelmässä tapahtuvat muutokset Rakennuslaitoksen alueellisessa organisoinnissa.

Varmistamme, että palvelutuotanto on järjestetty läheisyysperiaatteella.

Pidämme organisaatiohierarkian matalana ja keveänä.

Järjestämme tarpeen mukaisesti yli palveluyksikkörajojen muodostuvia palvelukokonaisuuksia.

PÄÄMÄÄRÄ

Ajantasainen ja dynaaminen johtamismalli

KEINOT

Arvioimme säännöllisesti toimintaamme päätöksenteosta työsuoritukseen saakka ja tähtäämme kokonaisuuden kannalta tuloksellisimpaan johtamismalliin.

Keskitämme tehtäviä tarkoituksenmukaisella tavalla.

Lisäämme työntekijöiden itseohjautuvuutta ja vastuuta omasta työtehtävistä.

Lisäämme tietoteknisten järjestelmien hyödyntämistä johtamisessa.

PÄÄMÄÄRÄ

Strategisten tavoitteiden yhtenäinen toteutus

KEINOT

Päivitämme säännöllisin väliajoin strategian vastaamaan toimintaympäristön muutoksia.

Jalkautamme organisaatiotason tavoitteista johdetut tulostavoitteet tuloskeskusteluissa ja kehityskeskusteluissa, johtoryhmissä, työyksikkökokouksissa ja yhteistoimintamenettelyissä.

Varmistamme paikallisella työnohjauksella ja valvonnalla töiden toteutumisen sopimuksen mukaisena sekä aikataulussa.

Seuraamme tavoitteiden toteutumista tulosraporttien, auditointien, itsearviointien sekä asiakasarviointien ja muiden ulkoisten arviointien perusteella.

PÄÄMÄÄRÄ

Osallistava, avoin ja tasapuolinen johtaminen

KEINOT

Kehitämme edustuksellisia yhteistoimintamuotoja tehostamalla työnantajan ja yhteistoimintaelinten keskinäisiä vuorovaikutussuhteita.

Tehostamme henkilöstön tiedon saantia ja vaikutusmahdollisuuksia työhön ja työpaikkaan liittyvissä asioissa.

Kehitämme esimiestaitoja säännöllisellä esimies- ja johtamiskoulutuksella.

Kehitämme säännöllistä yhteistoimintaa henkilöstöjärjestöjen kanssa.

Kehitämme johtoryhmätyöskentelyä säännöllisen johtoryhmäkoulutuksen avulla.

Henkilöstöstrategia

HENKILÖSTÖSTRATEGIA

PÄÄMÄÄRÄ

Oma, pysyvä henkilöstö strategisesti tärkeissä tehtävissä ja kohteissa sekä normaali- että poikkeusoloissa

KEINOT

Mitoitamme palvelutuotannon ja asiantuntijatehtävien edellyttämät normaali- ja poikkeusolojen henkilöresurssit toimialoittain.

Otamme käyttöön ennakoivan henkilöstösuunnittelun toimintamallin.

Rekrytoimme tai sijoitamme oman henkilöstön pääosin strategisesti tärkeisiin tehtäviin ja kohteisiin.

PÄÄMÄÄRÄ

Puolustusvoimien ja sen strategisten kumppaneiden toimintatapojen, puolustuskiinteistöjen erityisluonteen ja puolustushallinnon kehittämislinjausten tunteminen

KEINOT

Perehdytämme Rakennuslaitoksen palvelukseen tulevat henkilöt puolustusvoimien ja Rakennuslaitoksen välisen turvallisuussopimuksen velvoitteisiin.

Osallistumme puolustusvoimien järjestämiin maanpuolustukseen liittyviin koulutustilaisuuksiin.

Varmistamme erityiskohteiden poikkeusolojen tilanteen mukaisen käytön ja käytettävyyden hallinnan harjoittelemalla, järjestämällä omaa koulutusta ja osallistumalla puolustusvoimien järjestämiin harjoituksiin.

Verkostoidumme puolustuskiinteistöihin liittyvän erityisosaamisen varmistamiseksi muiden alan toimijoiden kanssa kansallisesti ja kansainvälisesti.

PÄÄMÄÄRÄ

Kiinteistö- ja ympäristöalan asiantuntija- ja palvelutuotannon vahva osaaminen

KEINOT

Määritämme uusia henkilöitä palkattaessa tavoitetilan mukaisen osaamisprofiilin edellyttämän koulutus- ja osaamistason.

Tarkistamme kehityskeskusteluprosessin yhteydessä henkilöiden tehtäväkuvaukset ja laadimme suunnitelmat osaamisen kehittämisestä.

Tuemme henkilöstön kouluttautumista, järjestämme Rakennuslaitoksen omaa koulutusta ja hyödynämme osaamisen kehittämisessä tehtäväkiertoa, osaamisen jakamista ja työnohjausta sekä oppisopimuskoulutusta yhdenmukaisin periaattein.

PÄÄMÄÄRÄ

Rakennuslaitos on hyvä
ja houkutteleva työnantaja

KEINOT

Tuemme henkilöstön motivaatiota ja viihtyvyyttä tarkoituksenmukaisella vastuun jakamisella sekä tarjoamalla mahdollisuuksia toimia ja kehittyä monipuolisissa ja mielenkiintoisissa tehtävissä.

Kehitämme koko henkilöstön työhyvinvointia tarjoamalla yhdenmukaisen työterveyshuollon ja työhyvinvointitoiminnan, joustavat työaikajärjestelyt sekä modernit ja toimivat työvälineet.

Noudatamme oikeudenmukaista ja tasa-arvoista henkilöstöpolitiikkaa.

Ylläpidämme houkuttelevaa työnantajakuvaa monikanavaisesti internetissä, lehdissä ja muissa julkaisuissa sekä rekrytointi-ilmoituksissa.

Organisaatioturvallisuus

PÄÄMÄÄRÄ

Suorituskyky puolustusvoimien ja sotilaallisen maanpuolustuksen tukemiseen

KEINOT

Ylläpidämme omaa valmiussuunnitelmaa, jatkuvaa johtamis- ja toimeenpanovalmiutta sekä ajantasaista tilannekuvaa.

Sovimme valmiusveloitteet ja raportoimme vuosittain sovittujen valmiustavoitteiden saavuttamisesta.

Hankimme valmiuden ja turvallisuuden edellyttämät johtamisyhteydet turvalliseen tiedonsiirtoon.

Tuotamme kriittisistä kohteista ajantasaista tilannekuvaa tilojen käytettävyydestä.

Ylläpidämme ja testaamme säännöllisesti kriittisiin tiloihin kuuluvia järjestelmiä varajärjestelmineen.

Teemme asiantuntijana esityksiä kiinteistöjen ja niihin liittyvien verkostojen kriittisten suorituskykyjen parantamisesta.

PÄÄMÄÄRÄ

Riittävät resurssit ja osaaminen turvallisuusjärjestelyihin, valmiuden suunnitteluun ja ylläpitämiseen, normaaliolojen häiriötilanteiden hallintaan sekä poikkeusolojen sopimusten mukaiseen palvelutuotantoon

KEINOT

Varaamme valmiuden ja turvallisuuden edellyttämät resurssit ja sovimme niistä asiakkaiden kanssa osana normaalia vuosisuunnittelua.

Varmistamme kriittisten palveluiden, henkilöstön ja materiaalin saatavuuden kehittämällä palveluverkostoa ja sopimuksia.

Varmistamme koko henkilöstön kriittisen osaamisen.

Nimeämme tärkeimpien suojatilojen käyttöpäälliköt ja kehitämme suojatiloihin sijoitettujen henkilöiden koulutusta ja osaamista.

Suunnittelemme poikkeusolojen rahoitustarpeet ja tarvittavat toimivaltuudet yhdessä puolustusministeriön, puolustusvoimien ja muiden sidosryhmien kanssa.

Osallistumme aktiivisesti valmius- ja turvallisuusalan yhteistyöhön puolustusministeriön, puolustusvoimien, muiden sidosryhmien ja turvallisuusviranomaisten kanssa.

PÄÄMÄÄRÄ

Turvallisuusvaatimusten mukainen toiminta, tietojen käsittely ja toimitilat

KEINOT

Teemme turvallisuussopimukset tärkeimpien kumppaneiden kanssa.

Kehitämme kykyä turvallisuusauditoiteihin ja -tarkastuksiin ajantasaisella koulutuksella sekä rekrytoimalla tehtäviin valmista turvallisuusalan osaamista.

Kehitämme omien toimitilojen tilaturvallisuutta puolustusvoimien vaatimusten tasolle.

Kehitämme tietojärjestelmiä vastaamaan STIII-tason tietojen käsittely- ja säilytysvaatimuksia sekä viranomaisvaatimuksia.

Turvallisuusauditoimme omat toimitilat ja tietojärjestelmät.

PÄÄMÄÄRÄ

Riskienhallinta kiinteänä osana toimintaa ja toiminnan kehittämistä

KEINOT

Teemme säännöllisesti omaa sisäistä valvontaa ja riskien arviointia sekä hyödynnämme mahdollisuuksien mukaan puolustusvoimien sisäisen tarkastuksen resursseja.

Teemme keskeisimmistä hankkeista ja muutoksista riskianalyytit.

Käsitlemme tehdyt poikkeamailmoitukset ja riskianalyytit säännöllisesti turvallisuuden johtoryhmässä ja Rakennuslaitoksen johtoryhmässä sekä päätämme tarvittavista kehittämistoimenpiteistä vastuineen.

Kehitämme poikkeamailmoitusmenettelyä siten, että myös Rakennuslaitoksen sidosryhmillä on mahdollisuus tehdä poikkeamailmoituksia.

PÄÄMÄÄRÄ

Työturvallisuuden ohjauksen
yhdenmukainen toteuttaminen

KEINOT

Kehitämme työturvallisuuden organisointia poistamalla päällekkäisiä tehtäviä ja keskittämällä työsuojelun ohjausta.

Yhtenäistämme työturvallisuuden toimintatapoja ja menettelyjä.

Otamme huomioon työturvallisuuden toimintatapojen yleisen kehityksen omassa turvallisuus- ja riskienhallintatyössämme.

Varmistamme henkilöstön riittävän osaamisen työturvallisuusasioissa.

Palvelutuotantostrategia

PÄÄMÄÄRÄ

Palvelujen tuottaminen kustannustehokkaasti ja oikea-aikaisesti valmius ja turvallisuus huomioiden

KEINOT

Mitoitamme oman palvelutuotannon puolustusvoimien asettamien valmius- ja turvallisuusvaatimusten sekä palvelujen tehokkaan tuottamisen edellyttämän tarkoituksenmukaisuusharkinnan perusteella.

Kehitämme normaali- ja poikkeusolojen suorituskyvyn edellyttämää palveluntuottajaverkosta.

Tuotamme kaikki puolustushallinnon rakennuttamis-, hankevalmistelu- ja viranomaistehtävät (MRL 146§) omana palvelutuotantona, millä varmistetaan hallinnonalan erityisvaatimusten toteutuminen ja kriittisen tiedon suojaus.

Varmistamme ulkopuolisten palvelujen määrän, laadun, kilpailukykyisyyden, turvallisuuden ja oikea-aikaisuuden tehokkaalla kilpailutuksella ja sopimuksen aikaisella valvonnalla.

Sitoutamme ulkopuoliset palveluntuottajat puolustusvoimien turvallisuusympäristöön ja poikkeusolojen toimintaan hankintasopimusten yhteydessä laadittavien turvallisuus- ja valmiussopimusten avulla.

PÄÄMÄÄRÄ

Palvelujen selkeä ja läpinäkyvä hinnoittelu

KEINOT

Kehitämme ylläpidon palvelusopimuksen sisältöä ja hinnoittelua vertailtavuuden aikaansaamiseksi.

Tarkennamme erityiskohteiden palvelusisältöä ja hinnoittelua.

Kehitämme teknisten palvelujen tarjousmenettelyä, laskutusta ja raportointia.

Kehitämme siivouspalvelujen mitoitusta ja hinnoittelua.

Varmistamme rakennuttamisen riittävät asiantuntijaresurssit ja hinnoittelemme asiantuntijatyön kilpailukykyisesti.

Kuvaamme ympäristöpalvelujen palvelutuotteet ja hinnoittelemme asiantuntijatyön ympäristönsuojelun palvelusopimuksessa.

PÄÄMÄÄRÄ

Palvelujen laadun ja määrän optimointi asiakkaan normaali- ja poikkeusolojen tarpeiden mukaisesti

KEINOT

Kehitämme yhdessä Logistiikkalaitoksen kanssa valtakunnallisen ylläpidon palvelusopimuksen sisältöä puolustushaarojen ja hallintoyksiköiden tarpeiden perusteella.

Valmistelemme yhdessä Logistiikkalaitoksen kanssa poikkeusolojen palvelusopimuksen, jossa sovitaan yhteistoiminnasta ja osapuolten tilahallinnan tehtävistä ja velvoitteista poikkeusoloihin varautumisessa, toiminnassa valmiutta kohotettaessa sekä poikkeusoloissa.

Otamme huomioon rakennuttamishankkeiden toteutuksessa puolustusvoimien erityistarpeet, turvallisuusmääräykset sekä oppimis- ja työympäristökonseptin periaatteet.

Kehitämme sotilastoiminnan ympäristövaikutusten erityisosaamista yhdessä puolustusvoimien kanssa.

Ylläpidämme hankkeiden elinkaariajattelua ja tuotamme vaihtoehtoisia ratkaisuehdotuksia päätöksentekoon pitkäjänteisten ympäristövaikutusten ja taloudellisten säästövaikutusten aikaansaamiseksi.

Hankintastrategia

PÄÄMÄÄRÄ

Tehokas hankintaorganisaatio ja hankintojen toimintamalli

KEINOT

Toteutamme kaikki kilpailutustoimeksiannot Rakennuslaitoksen kilpailutus- ja sopimushallintatiimissä.

Toteutamme kaikki ostotoimeksiannot, myös suoraostot, hankintaehdotusten pohjalta Rakennuslaitoksen ostotiimissä.

Hoidamme Rakennuslaitoksen vastuulle kuuluvat hankintatoimen sähköisten järjestelmien ylläpitoon ja kehittämiseen liittyvät tehtävät Rakennuslaitoksen hankintajärjestelmätiimissä.

PÄÄMÄÄRÄ

Selkeä tehtäväjako valtion yhteishankintayksikön ja Rakennuslaitoksen hankintaorganisaation välillä

KEINOT

Käytämme valtion yhteishankintayksikön palveluja valtionhallinnon virastoille yhteisissä, tavanomaisia tavaroita ja palveluita sekä tavanomaisia tietoteknisiä laitteita koskevissa hankinnoissa.

Toteutamme yleisen hankintalain sekä puolustus- ja turvallisuushankintalain mukaisesti omalla hankintaorganisaatiolla erityistä puolustushallinnon kiinteistö- ja ympäristöalan osaamista vaativat julkiset ja ei-julkiset hankinnat sekä ne julkiset hankinnat, joita valtion yhteishankintayksikkö Hansel ei toteuta.

Teemme yhteishankintoja puolustusvoimien kanssa.

Teemme yhteishankintoja Senaatti-kiinteistöjen kanssa rakennuttamiseen, energianhankintaan ja pieninvestointeihin liittyen.

PÄÄMÄÄRÄ

Taloudellisuuden, valmiuden ja turvallisuuden, ympäristövaikutusten, sosiaalisen vastuun sekä innovatiivisuuden huomioiminen hankinnoissa

KEINOT

Tehostamme hankintojen suunnitelmallisuutta vuosisuunnittelun ja pitkän aikavälin suunnittelun avulla.

Käsitlemme hankintojen strategiset linjaukset Rakennuslaitoksen johtoryhmässä.

Varmistamme kaikissa hankinnoissa parhaan hinta-laatusuhteen toteutumisen.

Teemme pitkiä hankinta- ja puitesopimuksia silloin, kun toimittajalta edellytetään erityistä osaamista, turvallisuus- ja , valmiusnäkökohtien huomioimista sekä merkittäviä investointeja.

Noudatamme Valtioneuvoston Cleantech – periaatepäätöstä sekä sosiaalisen vastuun näkökohtia kestävien hankintojen toteuttamiseksi.

PÄÄMÄÄRÄ

Tehokas sopimus- ja toimittajahallinta

KEINOT

Otamme käyttöön sähköisen sopimusten hallintajärjestelmän, joka mahdollistaa sopimusten sopimusaikaisen valvonnan, ylläpidon, seurannan ja päivittämisen turvallisesti.

Valvomme palvelujen sisältö- ja laatuvaatimusten toteutumista sopimuskauden aikana.

Ympäristövastuustrategia

YMPÄRISTÖVASTUUSTRATEGIA

PÄÄMÄÄRÄ

Ympäristönäkökohtien huomioiminen kaikessa päätöksenteossa

KEINOT

Laadimme ja otamme käyttöön ympäristöjohtamisjärjestelmän vuoden 2019 loppuun mennessä.

Koulutamme henkilöstöä ympäristöasioissa omiin työtehtäviin soveltuvasti.

Kohdistamme ympäristönsuojelun asiantuntijaresurseja palvelutuotannon ohella Rakennuslaitoksen ympäristöasioiden hallintaan.

Tuemme ympäristövaikutusten vähentämiseen tähtäävää tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaa sekä verkostoitumista.

Kehitämme hankintojen ympäristönäkökohtien huomioimisen malleja ja kriteerejä.

PÄÄMÄÄRÄ**Materiaalitehokas toiminta****KEINOT**

Vähennämme neitseellisten raaka-aineiden kulutusta ja huomioimme materiaalien kierrätettävyyden hankinnoissa.

Kehitämme korjaus- ja uudisrakentamisen sekä purkamisen ympäristövaikutusten arviointia ja hallintaa.

Edistämme ja ohjeistamme puolustushallinnon jätemäärien vähentämistä ja jätteiden lajittelua Valtakunnallisen jätesuunnitelman tavoitteiden mukaisesti.

PÄÄMÄÄRÄ**Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen ja puolustuskiinteistöjen suorituskyvyn turvaaminen muuttuvissa ilmasto-olosuhteissa****KEINOT**

Vähennämme kiinteistöenergian tuotannon päästöjä Puolustusvoimien energia- ja ilmasto-ohjelman tavoitteiden mukaisesti.

Edistämme puolustushallinnon toimitilojen energiatehokkuutta Puolustusvoimien toimitilastrategian mukaisesti.

Seuraamme uusiutuvien energiamuotojen kehitystä aktiivisesti ja edistämme niiden käyttöönottoa puolustushallinnossa.

Edistämme ilmastohaitallisten kylmäaineiden ja halonien korvaamista vähemmän haitallisilla aineilla.

Kartoitamme puolustuskiinteistöjen tulvariskit ja ohjeistamme ilmastomuutoksen huomioimisen rakennushankkeiden suunnitteluperusteissa.

PÄÄMÄÄRÄ

Vastuullinen kemikaalien hallinta ja käyttö

KEINOT

Otamme käyttöön kemikaalirekisterin, jonka avulla voidaan seurata kemikaalien käyttöä nimikkeittäin, tehoaineittain ja käyttötarkoituksen perusteella.

Varmistamme riittävän koulutuksen ja ohjeistuksen avulla, että kemikaalien käyttäjät tuntevat tuotteiden ominaisuudet ja osaavat käyttää niitä asianmukaisesti.

Valitsemme ympäristölle ja terveydelle mahdollisimman haitattomat tuotteet.

Haemme kemikaalien varastoinnin edellyttämät luvat ja teemme tarvittavat ilmoitukset sekä toteutamme päätösten edellyttämät tekniset ja muut parannukset.

Nimeämme kuhunkin ympäristölupa- ja kemikaalikohteeseen vastuuhenkilön, jolla on tehtävän edellyttämä osaaminen.

Tietostrategia

PÄÄMÄÄRÄ

Puolustushallinnon kannalta tärkeän tiedon suojaaminen

KEINOT

Kehitämme toimintaamme tiedonhallintayksikkönä ja huolehdimme siitä, että tiedonhallinnan vastuut on määritelty, tiedonhallintaa koskevat ohjeet ovat ajan tasalla, henkilöstön osaaminen on riittävää, käytössä on asianmukaiset työvälineet ja valvonta on järjestetty.

Varmistamme hallussamme olevan tiedon luokittelun ja huomioimme tiedon suojaamisen myös yhteisiä tietojärjestelmiä hankittaessa.

Tunnistamme toimintaamme liittyvät kyberuhkat ja suojaamme sekä varmistamme kyberuhan alaiset järjestelmät.

PÄÄMÄÄRÄ

Tiedon käytettävyys Rakennuslaitoksen toiminnan menestystekijänä

KEINOT

Huolehdimme tiedon elinkaaren hallinnasta tiedonohjauksen, yhteen toimivien tietorakenteiden ja kokonaisarkkitehtuurityön avulla.

Varmistamme henkilöstön riittävän osaamisen tiedon eheyden ja saatavuuden takaamiseksi.

Kehitämme kiinteistötiedon hallintaa ja paikkatiedon käyttöä osana ydintoimintaamme.

Ylläpidämme ajan tasaista tietoa kiinteistöistä, kiinteistöjen kunnosta ja käytettävyydestä sekä Rakennuslaitoksen palvelutuotannon tuloksellisuudesta.

Tunnistamme puolustusvoimien ja Rakennuslaitoksen toiminnan kannalta kriittisen tiedon ja varmistamme sen käytettävyyden kaikissa oloissa.

Kehitämme tiedon monipuolista hyödyntämistä päätöksenteossa sekä tiedon analysointia ja visualisointia.

PÄÄMÄÄRÄ

Toimintaympäristön edellyttämä digitaalinen suorituskyky

KEINOT

Seuraamme kiinteistöalan sekä kumppaniverkoston digitalisaatiohankkeita ja hyödynnämme niissä syntyvää tietoa toiminnassamme.

Kehitämme puolustushallinnon toimintaympäristöön soveltuvia palvelutuotannon digitalisaatoratkaisuja.

Varmistamme, että käytössä olevat tietojärjestelmät, laitteet ja tietoliikenneyhteydet mahdollistavat ajantasaisen tilannekuvan muodostamisen ja tiedon jakamisen normaali- ja poikkeusoloissa.

Viestintästrategia

PÄÄMÄÄRÄ

Arvojen mukainen ja strategisia tavoitteita tukeva viestintä

KEINOT

Julkaisemme strategiset perusviestit asiakirjoissa, julkaisuissa, neuvottelupäivillä, asiakastilaisuuksissa, sisäisissä kehityshankkeissa, projekteissa, yksikköpalavereissa ja johtoryhmissä.

Vahvistamme viestintävastuut eri organisaatiotasolla ja tehtävissä. Korostamme jokaisen henkilön omaa viestintävastuuta.

Määritämme viestinnän kanavat ja niiden käyttötarkoituksen eri tilanteisiin. Viestintäkanava valitaan sisällön ja kohderyhmän mukaan.

Ylläpidämme viestinnän vuosikelloa osana toiminnan ja talouden suunnittelua.

Laadimme viestintäsuunnitelman kaikille merkittävälle projekteille sekä kehitys- ja muutoshankkeille.

Harjoittelemmme säännöllisesti poikkeusolo- ja kriisiviestintää.

Toteutamme viestintää vuorovaikutteisesti, yhtenäisesti, ajantasaisesti, monikanavaisesti ja turvallisuusnäkökohdat huomioiden.

PÄÄMÄÄRÄ

Tuloksellisuutta, yhteisöllisyyttä ja työhyvinvointia parantava työyhteisöviestintä

KEINOT

Laadimme viestinnällisiä käyttötapausesimerkkejä erilaisiin vuorovaikutustilanteisiin.

Lisäämme johdon ja esimiesten aktiivista roolia työyhteisöviestinnässä.

Tehostamme muutosviestinnän työkalujen käyttöä.

Valmennamme työntekijöitä päivittäiseen viestintään sekä sosiaalisen median käyttöön.

Järjestämme kohdennettua viestintäkoulutusta viestinnän vastuuhenkilöille, johdolle, esimiehille ja asiakasrajapinnassa toimiville.

Edistämme mobiiliratkaisujen käyttöä viestinnässä.

PÄÄMÄÄRÄ

Ajantasainen ja avoin asiakas- ja sidosryhmäviestintä

KEINOT

Toteutamme suunnitelmallista, kohdennettua ja säännönmukaista asiakas- ja sidosryhmäviestintää.

Korostamme viestinnässä julkisuuskuvaa puolustusvoimien kumppanina.

Hyödynnämme ulkoisessa viestinnässä sähköisiä kanavia ja digitaalisia työkaluja.

Toimitilastrategia

PÄÄMÄÄRÄ

Johtopaikkojen käytettävyys normaali- ja poikkeusoloissa

KEINOT

Jatkamme johtopaikkojen sijoittamista hallintoyksiköiden yhteyteen.

Varmistamme turvalliset viestintäyhteydet

PÄÄMÄÄRÄ

Toimistotilojen tilatehokkuuden kehittäminen

KEINOT

Laadimme suunnitelman omien toimistotilojen tilatehokkuuden parantamiseksi valtion toimitilastrategian mukaisesti.

Mitoitamme toimistotilat 80 %:lle työyksikön henkilöstön kokonaismäärästä.

Otamme huomioon joustavat työaikajärjestelyt toimitilojen mitoituksessa.

PÄÄMÄÄRÄ

Toiminnallisten tilojen tilatehokkuuden kehittäminen

KEINOT

Laadimme suunnitelman toiminnallisten tilojen tilatehokkuuden nostamiseksi.

Luovumme tarpeettomista tiloista käynnistämällä järjestelyt ja irtisanomismenettelyt.

PÄÄMÄÄRÄ

Terveelliset ja turvalliset toimitilat

KEINOT

Teemme tilaturvallisuuskartoituksen toimistotiloista.

Teemme tarvittaessa kuntokartoituksia toimitiloissa.

Arvioimme korjauskustannukset ja käymme neuvottelut kiinteistön omistajan kanssa rahoitus- ja toteutusvaihtoehdoista.

Toteutamme muutokset taloudellisten reunaehtojen, ja tietoturva koskevien vaatimusten puitteissa.

Puolustushallinnon rakennuslaitos

Keskusyksikkö
Isoympyräkatu 10, 49400 Hamina
PL 1, 49401 Hamina

ISBN 978-951-25-3080-9 (painettu)
ISBN 978-951-25-3081-6 (pdf)

Taitto ja ilme: Hahmo
Paino: Grano Oy